



Università
degli Studi
di Ferrara

Dipartimento
di Giurisprudenza

Formazione Maggioli

Programma INPS Valore PA – Bando 2024

Corso online di 2° livello di tipo A

**Anticorruzione e trasparenza nelle Pubbliche Amministrazioni:
disciplina giuridica, modelli organizzativi e casi di eccellenza**

Il whistleblowing tra disciplina europea e nazionale

Giovedì 19 giugno 2025, ore 9.00-13.00 (7° modulo)

Docente

Marco Magri

Solo alcuni chiarimenti ...

Abbiamo le *soft skills*?

«Un collaboratore ha da poco avuto una bambina, oltre ai soliti pasticcini in ufficio, mi ha invitato ad una festa a casa sua. Non sono stati invitati anche altri colleghi».

1) «gli faccio capire che non è molto opportuno invitare solo me a questa festa. Esistono dei rapporti formali da rispettare e anche se posso avere un atteggiamento amichevole, è bene tenere distinti i due ambiti: lavoro e vita privata»;

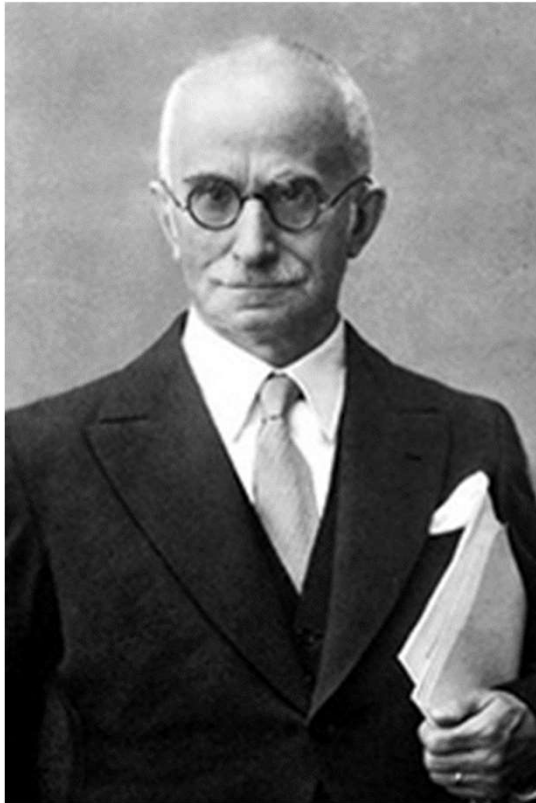
2) «accetto di partecipare per non passare da maleducato, ma mi trattengo il meno possibile»;

3) «rifiuto con una scusa, non ritengo sia opportuno creare un precedente soprattutto agli occhi degli altri colleghi».

Le radici del diritto antiburocratico

**Tendenze *distopiche* o *neolinguistiche*:
il «problema della burocrazia»**

L. Einaudi



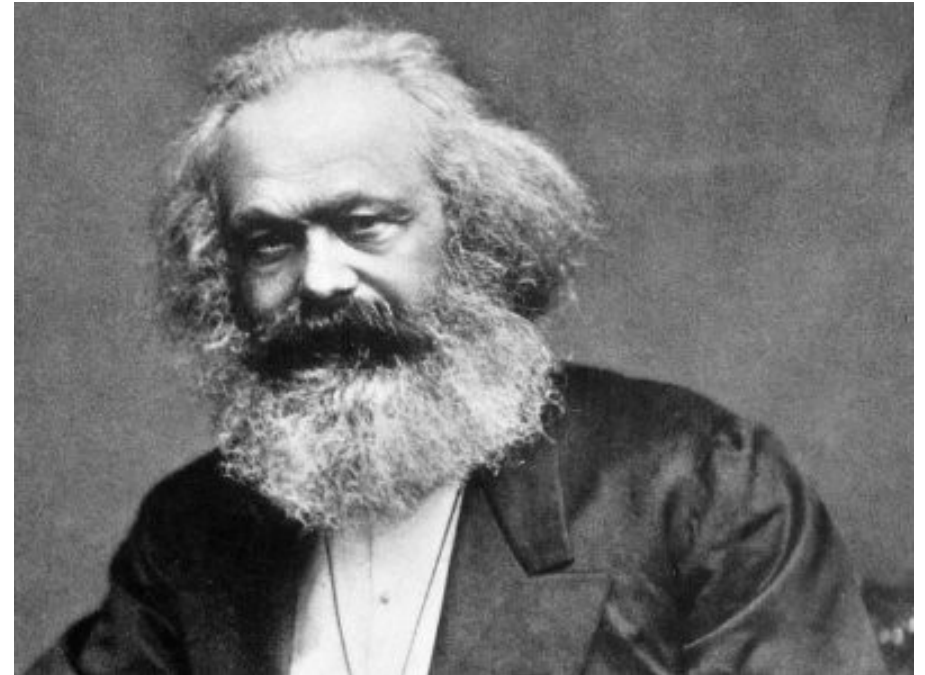
F. Turati



M. Weber



C. Marx



F. Kafka



G. Orwell



F. Neumann



E. Fraenkel



Estraneità della figura del WB alla Costituzione italiana

Origine strettamente legislativa del WB

- Tendenze neolinguistiche (*Whistleblowing, Soft skills, New public management, Social media policy, Burocrazia difensiva, ecc.*)
- Il riaffiorare della buona condotta

La «cultura della segnalazione»

Possibili conseguenze di un'interpretazione ideologicamente orientata

Non esiste «il» whistleblowing

(pluralità di modelli di WB variabili in funzione dei differenti regimi di condizionalità della tutela:
pregiudizialità dell'uso del canale interno, previsione di ricompense, ecc.)

Le pratiche antiche di WB: *i quadruplatores*

(da S. Satta, *Azione popolare e «perpetuatio jurisdictionis»*, in *Foro it.*, 1938, I, 705 ss.)

**Le basi giuridiche internazionali
e quelle (incerte) dei Trattati U.E.**

Concezione gradualistica dei canali di segnalazione

Gli obblighi di riservatezza

La tutela dell'identità del segnalante

Il «tranello del WB»

La nullità dell'atto ritorsivo

Le sanzioni amministrative

Conclusioni

Il whistleblowing può essere una garanzia effettiva anche senza whistleblowers