



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

Formazione Maggioli

Corso on line Valore PA INPS di 1° livello (bando 2020)

Gestione del cambiamento e sviluppo personale

Maggio-Luglio 2021

Strategie e meccanismi operativi nella P.A.: le chiavi di lettura

Giovedì 1° luglio 2021, ore 9.00-13.00 e 14.00-18.00

Docente:

Luca Mazzara

Professore Associato e Docente di Economia delle Aziende e delle Amministrazioni Pubbliche.

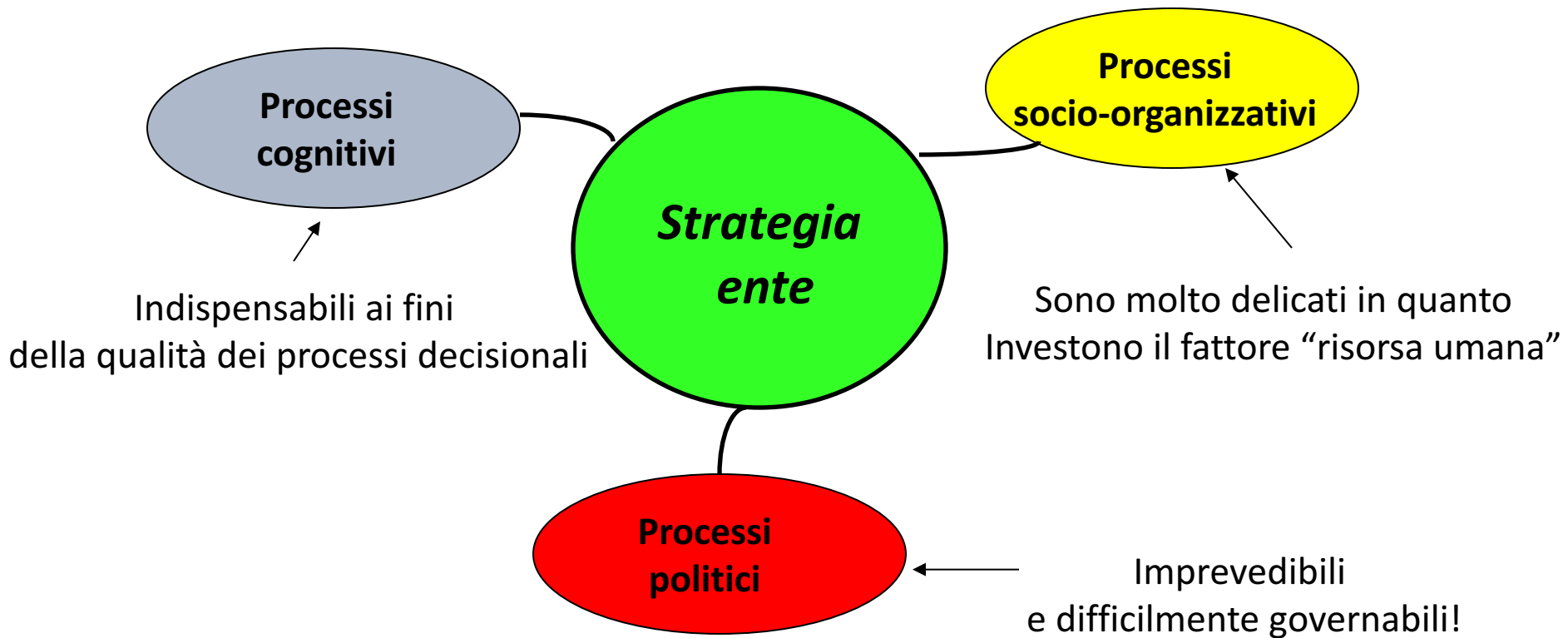
Direttore del Master in City Management presso l'Alma Mater Studiorum,

Università di Bologna, Dipartimento di Scienze Aziendali e Presidente del Campus di Forlì

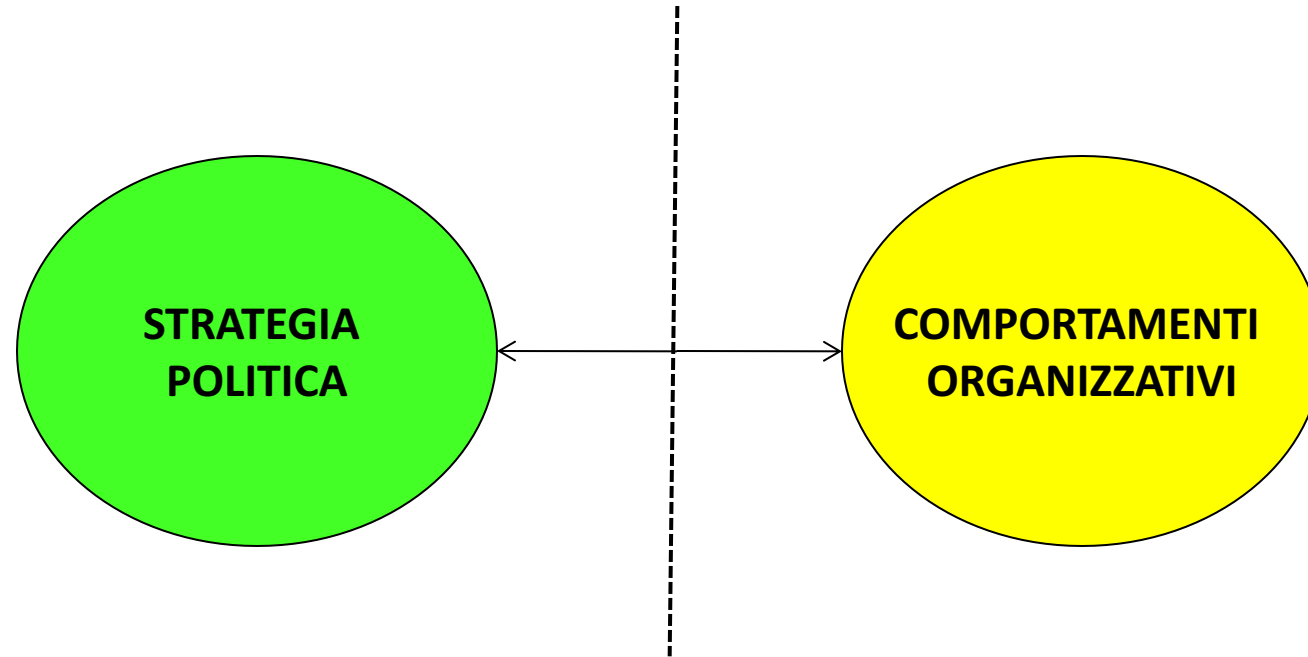
Quale definizione di strategia assumere per la Pubblica Amministrazione?

<<una serie di **scelte** destinate ad influenzare in via **sistematica**, secondo una logica di **medio-lungo periodo**, l'orientamento di una determinata area urbana, in termini di **percorsi di sviluppo** dell'Amministrazione, in coerenza con il variegato **sistema di vincoli e di opportunità** che il tessuto locale potrà **sostenere** in un percorso prospettico>> (L.Mazzara, *Il piano strategico nell'ente locale*, Ipsoa, Milano, 2006).

I processi che concorrono alla formazione della strategia di un ente



Le relazioni *dinamiche* tra strategia e struttura



Le relazioni *dinamiche* tra strategia e struttura



**La maggior parte dei problemi ha origine da
un'organizzazione non funzionale alle mutate
esigenze da soddisfare**



La gestione strategica delle risorse umane

